

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/95682>

Тип работы: Дипломная работа

Предмет: Экономика предприятия

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ 3

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 5

1.1 Понятие и содержание производственного процесса 5

1.2 Особенности и структура организации производственного процесса в строительстве 13

1.3 Методы управления производственным процессом в строительстве 23

ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА ПРЕДПРИЯТИЯ 34

2.1 Общая характеристика предприятия 34

2.2 Структура производственного процесса 40

2.3 Возможные направления совершенствования производственного процесса 49

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 61

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ 63

ПРИЛОЖЕНИЯ 81

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность данной проблемы заключается в том, что сегодня нужен качественно другой подход к раскрытию функций производственного процесса. Связано это с усложнением процессов производства с одновременной автоматизацией большей их части. В итоге «функция» как действие может относиться как к человеку-специалисту, так и механизму, управляемому человеком. Притом, что управление производством может быть полностью автоматизированным и в таком случае человек осуществляет только функцию коонтроля, а функция мотивации исчезает.

В современных условиях важнейшим экономически обоснованным направлением развития производства является использование всех факторов роста производительности труда, всемерное повышение эффективности общественного производства в каждом его звене, особенно непосредственно в процессе труда на предприятиях.

Особую актуальность управление производственным процессом имеет в сфере строительства.

Данное исследование актуально потому, что: 1) освещает малоисследованную на примере отечественных предприятий проблему; 2) позволяет решить ряд практических задач на основе полученных в исследовании выводов.

Цель – выявить особенности производственного процесса деятельности организации, его структуры, организации и пути совершенствования.

Задачи:

- определить понятие и содержание производственного процесса;
- исследовать сущность и функции производственного процесса;
- описать модели организации процессов производственного менеджмента;
- привести общую характеристику предприятия;
- описать структуру производственного процесса;
- определить возможные направления совершенствования производственного процесса.

Объект ООО «СМУ-24 Метростроя». Предмет Производственный процесс деятельности ООО «СМУ-24 Метростроя».

В исследовании использовались следующие методы: системный; структурный; функциональный; информационный; аксиоматический; выборочный; методы синтеза и анализа.

Данная тема имеет практическую значимость.

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

1.1 Понятие и содержание производственного процесса

В процессе производства между структурными подразделениями устанавливаются определенные производственные отношения и отношения управления, которые отражают связи между непосредственными производителями продукции, управленческим персоналом, и организацию совместной

деятельности участников производства . Конечные цели для предприятия в целом и для каждого цеха определяют направления преобразований отношений производства и управления, и тем самым требования к организационной структуре, организации и процессу управления .

Для реализации указанных воздействий используются рационально распределенные и взаимосвязанные во времени и пространстве функции, методы и организационная структура управления.

Под производственным менеджментом подразумевается деятельность по управлению созданием товаров и услуг. Такая деятельность представляет собой преобразование входов (ресурсов) в выходы (готовая продукция).

Процесс производственного менеджмента – это совокупность последовательных действий менеджеров, определяющих цели производства и фактическое состояние производства на основе имеющейся информации. Также в процессе осуществления производственного менеджмента осуществляется формирование экономически обоснованных производственных программ.

Выражением сущности производственного менеджмента является его функция, которая имеет следующие направления: планирование, организация, мотивация, контроль .

Для успешной реализации этих функций используются различные методы воздействия – организационные, административные, социально-психологические и экономические.

Данные методы должны соответствовать принципам производственного менеджмента: научность, целенаправленность, последовательность, оптимальное сочетание централизованного и децентрализованного регулирования системы менеджмента.

Также система производственного менеджмента должна учитывать личные особенности сотрудников, соответствие прав и обязанностей, полномочий, необходимых для осуществления сотрудником его функций.

Производственная система представляет собой систему, в состав которой входят (рис. 1):

- средства производства;
- предметы производства;
- производственные процессы и рабочая сила.

Рисунок 1 Состав производственной системы

Совместное функционирование приведенных элементов производственной системы позволяет изготавливать продукцию или оказывать услуги .

Перечислим свойства производственных систем:

- целенаправленность;
- открытость;
- полиструктурность;
- гибкость;
- управляемость (восприимчивость);
- результативность;
- долговременность;
- сложность;
- надежность.

Рассмотрим функции управления производственными системами, среди которых выделяют:

- планирование;
- организацию;
- мотивирование;
- контроль

Планирование применяется в управленческой деятельности, когда необходимо принять управленческие решения в отношении:

- разработки плана прибыли;
- минимизации коммерческого риска;
- осуществления эффективного распределения потоков предприятия.

Приведем функции менеджмента:

1. Рассмотрим мотивирование как функцию менеджмента. Персонал является главным и наиболее важным ресурсом предприятия. От его эффективности зависит успех всей производственной системы. Для качественного исполнения управленческих решений необходима заинтересованность исполнителей в работе .

Эффективная система мотивации сотрудников формирует основу реализации стратегий предприятия .

2. Следующая функция производственного менеджмента организация представляет собой координацию работы сотрудников в процессе исполнения управленческого решения.

3. Для того, чтобы повысить эффективность работы и определить ее соответствие изначальному заданию производится контроль трудовой деятельности сотрудников. Контроль является завершающим этапом каждого этапа производственной деятельности и всего производственного процесса в целом.

Если выполненная работа не соответствует нормативным показателям, возможно исправление работы сотрудников, изменение управленческого решения или принятие нового. В таких случаях цикл производственного менеджмента повторяется .

Также руководитель одновременно работает над реализацией совокупности взаимосвязанных управленческих решений.

Поэтому получение какого-либо результата еще не означает завершения работы руководителя. Остается работа над другими решениями, поскольку условия окружающей среды постоянно изменяются и требуют адекватного на них реагирования. Поэтому управленческий процесс по сути своей бесконечен.

Также, исходя из практики, руководитель редко бывает удовлетворен результатами контроля .

Функции управления производством многообразны и затрагивают все его стороны. Они могут касаться различных объектов, видов деятельности, задач и др. В этой связи функции управления можно классифицировать по следующим признакам (рис. 2) :

- по признаку управляемого объекта: организация, цех, участок, бригада, агрегат (рабочий);

- по признаку деятельности: экономическая, организационная, социальная;

- по признаку однородности: общие, специальные;

- по содержанию труда: научные исследования, подготовка производства, оперативное управление, снабжение и сбыт, технико-экономическое планирование и анализ, бухгалтерский учет, управление кадрами, планирование и учет труда и заработной платы, планирование и учет финансов;

- по характеру задач: планирование, организация, регулирование, контроль, учет и анализ, стимулирование;

- по периодичности решения: разовые, повторяющиеся через определенное время и др.

Рисунок 2 Группы функций производственного процесса

Функции управления характеризуют разделение, специализацию труда в сфере управления и определяют основные стадии реализации воздействий на отношения людей в процессе производства . Основными (общими) функциями управления производством являются: организация, нормирование, планирование, координация, мотивация, контроль и регулирование .

Происходящие изменения повышают степень неопределенности при принятии решений, а, следовательно, увеличивается хозяйственный риск при достижении планируемых результатов.

В этих условиях предприятию необходимо правильно организовывать организационный процесс. Особенно значимо это направление в условиях изменения технологической базы производства. Отсюда следует, что необходимо особое внимание уделять организации производства, формированию производственных структур, формированию центров ответственности и стимулированию сотрудников и др. Производственный менеджмент должен обеспечивать взаимодействие всех структур: логистической, финансовой, маркетинговой, экономической и др. Поэтому следует применять комплексный междисциплинарный подход к управлению. Должны быть согласованы цели сотрудников и предприятия .

Анализ экономической литературы по вопросам организации производственного менеджмента в современных экономических условиях позволил выделить несколько основных принципов :

дифференциации

концентрации;

пропорциональности;

ритмичности;

непрерывности.

Под принципом дифференциации понимается выделение частей производственного процесса и распределение их между отдельными подразделениями .

В противоположность принципу дифференциации существует принцип комбинирования – объединения отдельных элементов производственного процесса по отдельным признакам .

Выбор того или иного метода в каждом конкретном случае определяется на основе экономической целесообразности.

Также существует принцип концентрации, обозначающий сосредоточение ресурсов в операциях по производству технологически однородной продукции на отдельных участках производственного процесса.

Основой принципа специализации является ограничение разнообразия элементов процесса производственного менеджмента.

Принцип специализации подразумевает разделение персонала, оборудования и ресурсов на отдельных участках работ согласно строго ограниченной номенклатуре работ и продуктов.

Для данного принципа также есть антипод – принцип универсализации. Данный принцип часто используется в японских предприятиях и подразумевает широкую подготовку сотрудников в смежных специальностях путем ротации.

Принцип пропорциональности означает рациональное сочетание элементов производственного процесса. Выражением результата соблюдения данного принципа является количественное соотношение различных операций в производственном процессе.

В производственном менеджменте также используется принцип ритмичности, устанавливающий периоды времени или нормы времени для различных производственных операций. Существует ритмичность выпуска продукции, работы, производства.

Для производств, которые не должны прекращаться, например, сталелитейных, существует принцип непрерывности, означающий, что все операции производственного процесса осуществляются непрерывно. Безусловно, что рассмотренные принципы должны являться основой для построения эффективной системы производственного менеджмента на предприятии и определяют его роль на предприятии.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. «Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая)» от 26.01.1996 N 14-ФЗ (ред. от 18.03.2019, с изм. от 03.07.2019) // «Собрание законодательства РФ», 29.01.1996, N 5, ст. 410.
2. «Градостроительный кодекс Российской Федерации» от 29.12.2004 N 190-ФЗ (ред. от 27.12.2019) // «Российская газета», N 290, 30.12.2004.
3. «ФЕР 81-02-10-2001. Федеральные единичные расценки на строительные работы. Сборник 10. Деревянные конструкции» (утв. Приказом Минстроя России от 26.12.2019 N 876/пр). Документ опубликован не был.
4. Автоматизация производственных процессов при создании годовых планов развития горных работ / Кутовой С.Н., Катаев А.В., Ефимов Е.М., Оверин А.В. // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Геология. Нефтегазовое и горное дело. 2019. Т. 19. № 3. С. 240-250.
5. Акулова М.Д. Основные пути снижения издержек в процессе закупки товаров производственного и потребительского назначения // В книге: Проблемы функционирования рынка товаров и услуг Тезисы докладов XIX региональной научно-практической конференции молодых ученых. 2019. С. 6-7.
6. Алгоритмизация анализа стабильности производственных процессов / Акуленок М.В., Шикун О.С., Шикун Р.Д. // В сборнике: Актуальные проблемы информатизации в цифровой экономике и научных исследованиях материалы Международной научно-практической конференции. 2019. С. 5-10.
7. Александрова Т.В. Формирование концептуальной модели цифровой трансформации производственных бизнес-процессов на нефтегазовых предприятиях // Вестник Томского государственного университета. Экономика. 2019. № 48. С. 233-251.
8. Алешкин Н.А., Алешкин А.П. Картирование как элемент обеспечения результативности управления производственным процессом на предприятии // Вопросы радиоэлектроники. 2019. № 10. С. 90-95.
9. Аль-Халед Х.А.Х. Разработка интегрированной системы планирования процессов для гибкой производственной среды // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия: Естественные и технические науки. 2019. № 10. С. 47-57.
10. Анализ и прогнозирование динамики технологических процессов на потенциально-опасных производственных предприятиях / Чигбу Э.Э., Гусев К.Ю., Бурковский В.Л. / В книге: Новые технологии в научных исследованиях, проектировании, управлении, производстве Труды Международной научно-технической конференции, посвященной памяти д.т.н., профессора Зайцева Александра Ивановича. г. Воронеж, 2019. С. 209-212.
11. Анализ опасностей в технологической схеме производственного процесса ООО «ИПАТОВОХЛЕБОПРОДУКТ» / Соколова Е.В., Терещенко Е.К., Ватетин А.Е. // В сборнике: Актуальные проблемы обеспечения безопасности в техносфере и защиты населения и территорий в чрезвычайных ситуациях Сборник научных трудов по материалам Всероссийской научно-практической конференции. 2019. С. 38-40.
12. Батуров А.В., Дробная Е.Н. Экономическая роль материально-производственных запасов в

- производственном процессе // В сборнике: Экономический рост как основа устойчивого развития России Сборник научных статей 4-ой Всероссийской научно-практической конференции. В 2-х томах. 2019. С. 78-83.
13. Белгородцев О.В., Гурин К.П. Оптимизация организации производственных процессов на основе разработки автоматизированного планировщика подземных горных работ // Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). 2019. № S37. С. 51-59.
14. Бойко С.С., Строков В.А. Менеджмент производства. Расчёт показателей управления производственными процессами // В сборнике: Инструменты и механизмы современного инновационного развития Сборник статей Международной научно-практической конференции: в 3 частях. Ответственный редактор: Сукиасян Асатур Альбертович. 2016. С. 39.
15. Брагина Е.К. Обзор и анализ нормативной базы по обеспечению безопасности автоматизированной системы управления технологическими и производственными процессами // В сборнике: информационные управляющие системы и технологии (ИУСТ-ОДЕССА-2019) 2019. С. 97-100.
16. Бударов А.Ю. Управление процессом качественных преобразований в развитии научно-производственных комплексов на основе системно-синергетического подхода // Экономические и социально-гуманитарные исследования. 2019. № 4 (24). С. 26-34.
17. Буралова А.А. Анализ основных принципов производственного менеджмента // Новая наука: Опыт, традиции, инновации. 2016. № 59 (1-1). С. 89.
18. Варфоломеев В. П. Управление высокотехнологичным производством / В. П. Варфоломеев - М.: Экономика, 2015. - с. 368 - 373.
19. Васильева А.А., Тимчук Е.Г. Метрологическое обеспечение предприятия как фактор совершенствования производственных процессов // Матрица научного познания. 2019. № 12. С. 18-28.
20. Виды моделей диагностики производственных процессов и их цифровизация / Чалова М.В., Харчина Н.Б., Тимонин А.Ю. // В сборнике: Экономическая наука - хозяйственной практике Материалы XIX Международной научно-практической конференции. 2019. С. 260-266.
21. Воздействие электромагнитных полей на процессы горения для повышения безопасности производственных объектов / Михайлов Ю.В., Абдеев Р.Г., Рукомойников А.А., Гайнуллин Т.Р. // В сборнике: Актуальные вопросы машиностроения Материалы II Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Ответственный редактор Р.Г. Абдеев. 2019. С. 201-204.
22. Гнатко С.Б., Винец А.В. Риски в производственном менеджменте // В сборнике: Актуальные проблемы современной экономической науки материалы IV международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых : в 2-х ч.. Омский государственный университет путей сообщения. 2016. С. 67.
23. Голоктеев К. А. Управление производством. Инструменты, которые работают / К. А. Голоктеев - СПб.: Питер, 2015. - с. 256 - 258.
24. Деев А.А. Проблемы вхождения малых и средних предприятий в процессы международного производственного кооперирования // В сборнике: LXV международные научные чтения (памяти Н.И. Вавилова) сборник статей Международной научно-практической конференции. МОСКВА, 2020. С. 17-20.
25. Деметьева С.Я., Митюкова А.А. Особенности производственного процесса в ландшафтном строительстве на территории республики Крым // В сборнике: новый путь российской экономики: импортозамещение, инновационность, экономическая безопасность сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. 2020. С. 15-17.
26. Джалай А.Р. Процесс развития профессионализма мастера производственного обучения // В сборнике: Актуальные вопросы развития профессионализма педагога в современных условиях Материалы международной электронной научно-практической конференции, в 4-х томах. 2019. С. 184-187.
27. Ефремова Ю.С. Безопасность производственного процесса при внедрении современного оборудования // Вестник магистратуры. 2020. № 1-4 (100). С. 9-10.
28. Жевнеров В.А., Шкундин С.З. Применение метода операторных уравнений для описания производственных процессов // Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). 2019. № S43. С. 18-26.
29. Залата Р.В., Тимохин В.С. Встраивание элементов дополненной реальности в производственные процессы авиастроительного завода / В книге: Молодёжь и будущее авиации и космонавтики Аннотации конкурсных работ 11-го Всероссийского межотраслевого молодёжного конкурса научно-технических работ и проектов. 2019. С. 219-220.
30. Зверева Е.А., Матющенко И.А. Применение инновационных методов обучения в процессе производственной практики // В сборнике: Состояние и перспективы развития ИТ-образования Сборник

- докладов и научных статей Всероссийской научно-практической конференции. 2019. С. 26-31.
31. Зубков В.В., Сирина Н.Ф. Оценка уровня надежности и эффективности транспортно-производственного процесса // В сборнике: Технологическое обеспечение ремонта и повышение динамических качеств железнодорожного подвижного состава Материалы V всероссийской научно-технической конференции с международным участием. 2019. С. 187-192.
32. Зубков В.В., Сирина Н.Ф. Экономико-математическая модель транспортно-производственного процесса перевозки экспортно-импортных грузов // Транспорт Урала. 2019. № 4 (63). С. 8-12.
33. Иванова Е.В., Иневатова О.А. Современные направления совершенствования производственного процесса на предприятии // В сборнике: Наука. Образование. Инновации Сборник научных трудов по материалам XIV Международной научно-практической конференции. 2020. С. 28-35.
34. Иванова К.В. Влияние организации бизнес-процессов на результаты деятельности производственного предприятия // Инженерные кадры - будущее инновационной экономики России. 2019. № 8. С. 61-65.
35. Извольская Е.А. Оценка планов технико-экономической эффективности развития производства / Е. А. Извольская - М.: Наука, 2016. - № 1 (106). - с. 46-49.
36. Измайлов М.К. Перспективы и проблемы цифровизации производства и производственных процессов // В сборнике: Цифровые технологии в экономике и промышленности (ЭКОПРОМ-2019) Сборник трудов национальной научно-практической конференции с международным участием. Под редакцией А.В. Бабкина. 2019. С. 359-366.
37. Ильина И.В. Понятие и классификация ресурсов процесса производства / И. В. Ильина - М.: Владос, 2016. - № 18 (123). - с. 37-4
38. Информационная модель процесса применения нормативно-методической базы в проведении энергетических обследований на производственных объектах исправительных учреждений / Титов Д.В., Авдеев Ю.М., Тесаловский А.А., Лукашевич В.М. // Аграрное и земельное право. 2019. № 11 (179). С. 7-8.
39. Исследование содержания профессионального образования и производственного процесса / Быстрова Н.В., Цыплакова С.А., Григорян К.М. // Проблемы современного педагогического образования. 2019. № 65-2. С. 72-74.
40. Казакова Е.В. Особенности внедрения в производственные процессы систем «TPS» И «LEAN» // Моя профессиональная карьера. 2019. Т. 1. № 7. С. 161-165.
41. Квартальнов С.В. Теоретические основы анализа эффективности производственного процесса предприятия // Аллея науки. 2019. Т. 2. № 11 (38). С. 363-366.
42. Кокорев Д.С., Посмаков Н.П. Применение «цифровых двойников» в производственных процессах // Colloquium-journal. 2019. № 26-2 (50). С. 68-74.
43. Концепция управления организацией производственных процессов на предприятии аэрокосмической отрасли / Капитонов А.А., Рагозина М.А., Козлов С.И., Бакулин Р.В., Нургалеев Б.А. // В сборнике: современная наука в условиях модернизационных процессов: проблемы, реалии, перспективы Сборник статей по материалам международной научно-практической конференции. Уфа, 2020. С. 132-137.
44. Кравчук Е.В. Интеграционные процессы в экономике на основе производственного потенциала субъекта предпринимательской деятельности // Дальний Восток: проблемы развития архитектурно-строительного комплекса. 2019. Т. 1. № 2. С. 407-411.
45. Кулагинские чтения: техника и технологии производственных процессов / сборник статей XIX Международной научно-практической конференции. В 3 ч. / ответственный редактор: А. В. Шапиева. 2019. Том Часть 2.
46. Кулагинские чтения: техника и технологии производственных процессов // сборник статей XIX Международной научно-практической конференции. В. 3 ч. / 2019. Том Часть 1.
47. Кулагинские чтения: техника и технологии производственных процессов // сборник статей XIX Международной научно-практической конференции, В. 3 ч. / 2019. Том Ч. 3.
48. Латыпов Т. Д. Рекомендации российскому предпринимателю / Т. Д. Латыпов - М.: Аврора, 2017. - с. 83-85.
49. Лизункова Е.А., Сидорова М.В. Роль операционного менеджмента в обеспечении эффективности управления производственными процессами // В сборнике: Новые вопросы в современной науке материалы Международной (заочной) научно-практической конференции. 2019. С. 103-108.
50. Линева О.С. Регулирование процесса разделения иловой смеси в вертикальном вторичном отстойнике при биохимической очистке производственных сточных вод // В сборнике: XXIV Туполевские чтения (школа молодых ученых) Материалы Международной молодёжной научной конференции. В 6-ти томах. 2019. С. 446-449.
51. Лозовая О.В. Автомобильный транспорт в АПК: влияние факторов роста производительности труда на

- производственный процесс // В сборнике: Наука и образование на современном этапе развития: опыт, проблемы и пути их решения Материалы национальной научно-практической конференции. 2019. С. 319-323.
52. Лопастейская Л.Г., Степанова Е.А. Основные направления оптимизации процесса учета материально-производственных запасов в коммерческих организациях // Научный электронный журнал Меридиан. 2020. № 3 (37). С. 183-185.
53. Лоскутов И.А. Методы моделирования производственных процессов радиоэлектронной техники для АЭС // Журнал технических исследований. 2019. Т. 5. № 4. С. 53-59.
54. Луйстер Т. Бережливое производство. От слов к делу / Т. Луйстер - М.: Стандарты и качество, 2016. – с. 132 – 136.
55. Лунина Т. А. Проблемы управления затратами, связанными с качеством продукции / Т. А. Лунина - М.: Мира, 2016. - № 14 (143). – с. 64-66.
56. Малышев Е.Н., Бысов С.А. Требования к технологичности конструкций изделий, изготавливаемых в гибких производственных системах с высокой концентрацией процессов // В сборнике: Технические и естественные науки: инновации и перспективы. 2020. С. 76-78.
57. Малюк В. И. Производственный менеджмент / В. И. Малюк - СПб.: Питер, 2014. - с. 288 – 293.
58. Манн Д. Бережливое управление бережливым производством / Д. Манн - М.: Стандарты и качество, 2016. – с. 208 – 211.
59. Маркин Д.А. Применение мультимедийного метода в процессе производственного обучения // В сборнике: Оренбургские горизонты: прошлое настоящее, будущее Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 275-летию Оренбургской губернии и 85-летию Оренбургской области. 2019. С. 420-422.
60. Мартысевич В.В., Шишменева А.А. Трудовые ресурсы: основные понятия и их влияние на производственный процесс // В сборнике: Промышленное развитие России: проблемы, перспективы Сборник статей по материалам XVII Международной научно-практической конференции преподавателей, ученых, специалистов, аспирантов, студентов . Мининский университет. 2019. С. 200-203.
61. Мельникова М.А. Менеджмент качества как фактор формирования профессиональных компетенций в процессе прохождения производственных и преддипломной практик на производстве // Современное педагогическое образование. 2019. № 11. С. 104-106.
62. Менеджмент: государственная итоговая аттестация (профиль – производственный менеджмент) / Воронина Н.А., Кузнецова И.В., Семенов А.И., Хачатрян Г.А., Холоднова А.В. Учебно-методическое пособие по подготовке выпускной квалификационной работы бакалавра для студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» / Саратов, 2016. – С. 53.
63. Михненко О. В. Производственный менеджмент в производстве картона / О. В. Махненко – М.: Книжный мир, 2015. – с. 225-228.
64. Моделирование гидромеханических процессов в области водоснабжения производственных объектов / Колдин М.С., Трутнев А.С., Трутнев С.С. // Наука и Образование. 2019. № 4. С. 232.
65. Мусс П.Д. Развитие профессиональных компетенций обучающихся профиля подготовки 21.03.02 «землеустройство и кадастры» в процессе производственной практики // В сборнике: проблемы эффективного использования научного потенциала общества сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. 2020. С. 80-82.
66. Мухаметов Р.И. Моделирование производственных процессов на основе типового производственного агрегата // В сборнике: XXIV Туполевские чтения (школа молодых ученых) Материалы Международной молодёжной научной конференции. В 6-ти томах. 2019. С. 33-35.
67. Нгуен В.Ши. Получение и хранение нейросетевых моделей в рамках управления иерархическим производственным процессом // В сборнике: НЕДЕЛЯ НАУКИ СПбПУ материалы научной конференции с международным участием. Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого. Санкт-Петербург, 2019. С. 91-93.
68. Неблагоприятные факторы производственной среды и трудового процесса современного стекольного производства / Галстян Г.А., Кожанова О.И., Сергеева С.В., Луцевич И.Н. // В сборнике: Фундаментальные и прикладные аспекты анализа риска здоровью населения Материалы всероссийской научно-практической интернет-конференции молодых ученых и специалистов Роспотребнадзора с международным участием. Под редакцией А.Ю. Поповой, Н.В. Зайцевой. 2019. С. 351-354.
69. Оголева Л. Н. Анализ технико-организационного уровня проектируемых производственных систем / Л. Н. Оголева - М.: Аврора, 2014. - № 7 (136). – с. 15-19.

70. Ооржак Д.С. Анализ состояния технологического процесса производственного предприятия // В сборнике: Актуальные вопросы науки и практики сборник научных трудов по материалам XII Международной научно-практической конференции. 2019. С. 40-44.
71. Оптимизация энергопотребления производственных линий предприятия для обеспечения безопасности технологических процессов / Валеев С.С., Кондратьева Н.В., Лютов А.Г. // В сборнике: Электротехнические комплексы и системы Материалы международной научно-практической конференции. 2019. С. 79-84.
72. Организация обеспечения безопасности производственных процессов угольного разреза в условиях увеличения мощности горнотранспортного оборудования / Кулецкий В.Н., Жунда С.В., Довженок А.С. // Уголь. 2020. № 2 (1127). С. 35-40.
73. Орешков Е.В. Снижение платежей за электроэнергию на предприятиях железнодорожного транспорта путем управления технологическими процессами производственного цикла // В сборнике: Современные материалы, техника и технология Сборник научных статей 9-й Международной научно-практической конференции. В 2-х томах. Ответственный редактор А.А. Горохов. 2019. С. 129-133.
74. Особенности организации производственного процесса предприятия ракетно-космической отрасли / Рагозина М.А., Кульпин А.А., Рагозин А.Н. // В сборнике: European Scientific Conference сборник статей XVIII Международной научно-практической конференции : в 2 ч.. 2020. С. 46-49.
75. Особенности правового регулирования процесса производственного контроля на предприятии / Тихонова О.В., Кондрашова О.В., Жигулина Ю.А. // Социальные науки. 2019. № 4 (27). С. 122-126.
76. Оценка организационно -технологической надежности производственного процесса шлифования рельсов на основе имитационного моделирования / Ильиных А.С., Аксёнов В.А., Юркова Е.О., Матафонов А.В. // Вестник Сибирского государственного университета путей сообщения. 2019. № 4 (51). С. 40-45.
77. Першина Е.В. Управление продажами на производственном предприятии и совершенствование соответствующих бизнес-процессов // Бенефициар. 2019. № 58. С. 10-15.
78. Планирование и прогнозирование производственных процессов. Княгинино, 2020.
79. Повышение результативности решений по развитию производственных процессов предприятий угледобывающего производственного объединения / Азев В.А., Хажиев В.А., Сенаторов Д.С., Габбасов Б.М. // Горный информационно-аналитический бюллетень (научно-технический журнал). 2019. № 549. С. 10-15.
80. Повышение эффективности организации производственного процесса на предприятии / Савина И.В., Быкова М.В., Гришина С.А. // В сборнике: интеллектуальный потенциал общества как драйвер инновационного развития науки сборник статей Международной научно-практической конференции. 2019. С. 153-155.
81. Попова Н.П., Сибякин П.А. Измерение и контроль вибраций при производственном процессе // Студенческий. 2020. № 4-4 (90). С. 21-24.
82. Применение инструментов интегрированного моделирования для решения вопроса повышения эффективности производственных процессов / Жилин И.И., Сюткин А.А., Дворецкас Р.В. // Проблемы разработки месторождений углеводородных и рудных полезных ископаемых. 2019. Т. 1. С. 139-141.
83. Применение категорийного менеджмента в процессе закупок на производственных предприятиях / Бурлакова И.В., Карх Д.А., Ружанская Л.С. // Управленец. 2019. Т. 10. № 6. С. 54-66.
84. Проблемы и способы совершенствования производственного процесса предприятия атомной отрасли / Алешин Е.Д., Рагозин А.Н., Рагозина М.А. // В сборнике: Актуальные и перспективные направления развития научно-технологического прогресса сборник материалов Международной научно-практической конференции. 2020. С. 57-59.
85. Производственный менеджмент / Морковина С.С., Иванова А.В., Панявина Е.А., Яковлев А.В. / методические указания к выполнению практических работ для студентов по направлению подготовки 23.03.03 - Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов» / Воронеж, 2016. – С. 132.
86. Производственный менеджмент. Теория и практика / Иванов И.Н., Беляев А.М., Гольшкова И.Н., Кокорева Т.В., Крылов А.Н., Лобачёв В.В., Мозговой А.И. Учебник для бакалавров / Москва, 2016. Сер. 58 Бакалавр. Академический курс (1-е изд.). – С. 46.
87. Пузанова В.П. Человеческие ресурсы, как неотъемлемая часть производственного процесса // В сборнике: Управление человеческими ресурсами: теория, практика и перспективы Материалы международной молодежной научно-практической конференции. отв. ред. В.Ш. Гузаиров, И.В. Савенкова. Белгород, 2019. С. 144-148.
88. Пути оптимизации производственного процесса с помощью имитационного моделирования и автоматизированного мониторинга технологического процесса / Шувалова С.В., Смирнов Г.В., Кокарева В.В. // В сборнике: Механика и машиностроение. Наука и практика материалы II международной научно-

практической конференции. Санкт-Петербургский филиал Научно-исследовательского центра «МашиноСтроение». 2019. С. 57-59.

89. Разработка тигельной муфельной печи для плавки цветных сплавов в условиях учебно-производственного процесса / Солтус Н.В., Кузнецов Д.Ю., Иванов В.А. // В сборнике: Образование, наука и технологии: проблемы и перспективы сборник научных трудов по материалам II международной научно-практической конференции. Под общ. ред. А.В. Туголукова. 2019. С. 150-153.

90. Разработка эффективного планирования материально-технических ресурсов в организации производственных процессов АО «КВАРТ» / Шинкевич А.И., Мингалева Г.Ф., Надеждина М.Е. // Вестник Казанского государственного технического университета им. А.Н. Туполева. 2019. Т. 75. № 4. С. 73-78.

91. Резниченко А.А., Чижов С.Ф. Риски выхода из строя основного оборудования при производственном процессе // В сборнике: Экономика. Общество. Человек Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. 2019. С. 203-208.

92. Роботизация производственных процессов обслуживания багажа в аэропорту пермский национальный исследовательский политехнический университет / Поезжаева Е.В., Касай С.А., Гришина А.А. // Интернаука. 2020. № 1-2 (130). С. 10-13.

93. Роль производственных практик в процессе развития профессиональных компетенций, обучающихся в вузе / Желтоухова Е.Ю., Болгова И.Н., Копылов М.В. // В сборнике: проблемы практической подготовки студентов (содействие трудоустройству выпускников: проблемы и пути их решения) материалы XVI Всероссийской научно-практической конференции. под редакцией профессора В.Н.Попова; Воронеж. гос. ун-т инж. технол.. 2019. С. 116-117.

94. Савина Д.Т. Проблема эффективности организации процесса учета производственных запасов на предприятиях // NovalInfo.Ru. 2019. № 105. С. 54-55.

95. Садыков А.Ф. Симулятор многофазного потока pipesim -полный набор рабочих процессов для моделирования производственных операций // Нефть. Газ. Новации. 2019. № 12 (229). С. 70-74.

96. Синергетический менеджмент для бережливых производственных систем / Кондратьев Э.В., Новиков К.В., Гудз Н.А. // Сертификация. 2016. № 2. С. 28.

97. Система моделирования и анализа вибрации для обеспечения производственной безопасности при реализации технологических процессов формообразования / Кулизаде Д.И., Иванова Н.А., Рябов С.А., Шварцбург Л.Э. // В сборнике: Системы обеспечения техносферной безопасности Материалы VI Всероссийской конференции и школы для молодых ученых (с международным участием). 2019. С. 122-124.

98. Смолина И.В., Рыбакова Л.В. Производственный менеджмент: проблема повышения производительности труда на примере ОАО «Зейский лесоперевалочный комбинат» // В сборнике: Россия - Китай: вектор развития Материалы научно-практической конференции. Под общей редакцией канд. экон. наук О.А. Цепелева. 2016. С. 174.

99. Соляник С.В., Соляник В.В. Паспорт свиноводческого комплекса - критическая контрольная точка производственного процесса в свиноводстве // В сборнике: Сельское хозяйство - проблемы и перспективы Сборник научных трудов. Гродно, 2019. С. 210-217.

100. Соляник С.В., Соляник В.В. Программа моделирования производственного процесса товарного свиноводческого комплекса с учётом помесных технологических трендов зоотехнических параметров // Зоотехническая наука Беларуси. 2019. Т. 54. № 2. С. 230-239.

101. Сорокин А.Н. Анализ бизнес-процессов производственного предприятия с помощью аппарата Агентно-ориентированных G-сетей петри // В сборнике: Интеллектуально-информационные технологии и интеллектуальный бизнес (ИНФОС-2019) материалы десятой международной научно-технической конференции. 2019. С. 237-241.

102. Спецификация и сущность MRP-системы в организации производственных процессов на предприятии / Гончаров А.Н., Белоусова Я.И., Дорогойченко Н.Ю. // В сборнике: Проблемы управления качеством образования Сборник статей XII Всероссийской научно-практической конференции. 2019. С. 57-60.

103. Способ вторичного использования сжатого воздуха в производственном процессе / Данилов Сергей Яковлевич // Патент на изобретение RU 2710109 C1, 24.12.2019. Заявка № 2019114935 от 16.05.2019.

104. Сравнительная оценка систем защиты автоматизированных систем управления производственным процессом предприятия / Баранов А.Н., Баранова Е.М., Токарев В.Л., Черенков Р.И. // Известия Тульского государственного университета. Технические науки. 2019. № 9. С. 314-324. 0

105. Сравнительный анализ длительности производственного цикла элементов бизнес-процессов по созданию деталей на примере ПАО «ОДК-УМПО» / Тагирова Э.И., Лунёва А.А., Сафиуллина А.И. // Modern Science. 2020. № 2-1. С. 102-105.

106. Степанова К.М., Суцев А.К. Оценка подготовленности производственного процесса к внедрению улучшений // *Современные материалы, техника и технологии*. 2019. № 4 (25). С. 57-62.
107. Стерлигова А. Н. *Операционный (производственный) менеджмент* / А. Н. Стерлигова - М.: Инфра-М, 2014. - с. 192 - 194.
108. Суценья О.А., Киселёва А.Е. Организация производственного процесса на льнозаводах // В сборнике: *Организационно-экономические условия инновационного развития аграрного производства в Республике Беларусь Материалы IV научно-практической конференции*. 2019. С. 119-121.
109. Сытник Н.С. Статистическая обработка демографических данных в производственном и торговом менеджменте // В сборнике: *Управление стратегическим развитием территорий Сборник научных трудов*. О.Н. Фомин (отв. редактор). 2016. С. 149.
110. Тарасенко В.В. *Производственный менеджмент* // Электронное издание / Оренбург, 2016.
111. Тихонов М.Р. Анализ особенностей автоматизации процесса управления рисками в производственных и технологических процессах // *Современная наука: актуальные проблемы теории и практики*. Серия: Естественные и технические науки. 2019. № 4. С. 93-97.
112. Трейман М.Г., Измайлова Е.В. Управление производственным процессом ГУП «ВОДОКАНАЛ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА» // В сборнике: *Экономические и управленческие технологии XXI века: теория и практика, подготовка специалистов Материалы методической и научно-практической конференции*. Под редакцией Т.Р. Терешкиной. 2019. С. 61-65.
113. Третьяков А. К. Анализ системной модели эффективного управления производственными подразделениями промышленных предприятий / А. К. Третьяков - М.: Время, 2015. - № 3 (132). - с. 331-335.
114. Третьяков А. К. К вопросу об оптимизации автоматизированного управления производственным процессом предприятий / А. К. Третьяков - М.: Свет, 2014. - № 11 (116). - с. 52-57.
115. Тяпухин А. П. *Производственный менеджмент* / А. П. Тяпухин - М.: ГИОРД, 2014. - с. 384 - 386.
116. Фархутдинов Р.Р. Применение статических смесителей в производственных процессах // В сборнике: *Современные проблемы нефтегазового оборудования Материалы Международной научно-технической конференции*. 2019. С. 397-400.
117. Федосов С.В. Процессы тепломассопереноса в системах защиты техносферы: производственные, противопожарные и экологические аспекты // В сборнике: *Энергоресурсоэффективные экологически безопасные технологии и оборудование материалы пленарной сессии Международного научно-технического симпозиума «Вторые международные Косыгинские чтения, приуроченные к 100-летию РГУ имени А. Н. Косыгина» на Международном Косыгинском Форуме-2019 «Современные задачи инженерных наук»*. 2019. С. 44-48.
118. Хардинов Н. Цифровые автоматизированные производственные процессы в сборке шкафов управления // *Технологии в электронной промышленности*. 2019. № 7 (115). С. 57-59.
119. Хартмут Биннер. *Управление организациями и производством. От функционального менеджмента к процессному* / Хартмут Биннер - М.: Альпина, 2015. - с. 282 - 301.
120. Ходи Ф. Смешанный менеджмент в производственных компаниях // *Вестник Таджикского национального университета*. Серия социально-экономических и общественных наук. 2016. № 2-2 (197). С. 118.
121. Цифровая трансформация социально-экономических и производственных процессов на основе цифровой платформы интернета вещей / Вертакова Ю.В., Крыжановская О.А., Степанова А.Р. // *Вестник ОрелГИЭТ*. 2019. № 4 (50). С. 130-135.
122. Чекурова А.Ю. Формирование профессиональных компетенций у студентов в процессе производственной практики // В сборнике: *инновационные технологии современной научной деятельности: стратегия, задачи, внедрение сборник статей Международной научно-практической конференции*. 2019. С. 174-176.
123. Шаркова А.В. Совершенствование производственного процесса как фактор развития деятельности энергетической компании // *Экономические системы*. 2019. Т. 12. № 3-4. С. 76-83.
124. Шепеленко Г. И. *Антикризисное управление производством и персоналом* / Г. И. Шепеленко- М.: Феникс, 2014. - с. 256 - 258
125. Шилова Л.И., Балашов А.В. Совершенствование производственных процессов в машиностроении путем внедрения системы «бережливое производство» // В сборнике: *Наука и молодежь Материалы XVI Всероссийской научно-технической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых*. Министерство науки и высшего образования российской федерации, ФГБОУ ВО «Алтайский государственный технический университет ИМ. И. И. ПОЛЗУНОВА». 2019. С. 264-265.

126. Шиндяпина А.М., Горбунова В.Б. Методические аспекты оптимизации производственных бизнес-процессов на примере компании рыбообрабатывающей отрасли // Вестник молодежной науки. 2019. № 5 (22). С. 20.
127. Шинкевич А., Барсегян Н. Пути повышения эффективности организации производственных процессов на нефтехимических предприятиях за счёт применения систем автоматизации // Русский инженер. 2019. № 4 (65). С. 48-51.
128. Экспериментальные исследования управляемых процессов функционирования процессов многоотраслевого производственного комплекса на основе мультиагентного моделирования / Ильясов Б.Г., Дегтярева И.В., Хасанова Н.В. // В сборнике: Управление экономикой: методы, модели, технологии материалы XIX Международной научной конференции. отв. ред. Л. А. Исмагилова. 2019. С. 266-269.
129. Юдникова Е.С., Крянин Д.В. Применение методов сетевого планирования в производственном процессе на машиностроительном предприятии // В сборнике: Анализ и прогнозирование систем управления в промышленности и на транспорте Труды XIX Международной научно-практической конференции молодых учёных, студентов и аспирантов. 2019. С. 217-227.
130. Nagirnyak A.S. Influence of natural production factors on the process of slice-up with slashing lines // В сборнике: Экология и безопасность жизнедеятельности Сборник статей XIX Международной научно-практической конференции. 2019. С. 13-15.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/95682>